



État de situation sur la sous-traitance, demande d'accès à l'information

Analyse complémentaire

Par :
Philippe Daneau
Conseiller à la recherche

Février 2022

1. Contexte

Cette note d'information constitue une analyse complémentaire à celle produite par le Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec (SPGQ) et intitulée État de situation sur la sous-traitance, demandes d'accès à l'information datée du 22 décembre 2021.

Dans le dossier de la sous-traitance, les données présentées sont issues de Retraite Québec et de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité au travail (CNESST). Une analyse additionnelle a été réalisée visant à approfondir le sujet et à préciser certains éléments.

2. Analyse complémentaire

Les données acheminées par Retraite Québec

Les données acheminées par Retraite Québec ainsi que les calculs effectués par le SPGQ sont présentées en annexe au tableau 1. Le taux journalier moyen de l'ensemble des consultants professionnels s'élève à environ 950 \$ (colonne I) alors que celui d'une ressource interne est d'environ 410 \$ (colonne J).

Considérant que le taux horaire des consultants fluctue en fonction du nombre de jours prévus aux contrats, la moyenne a été pondérée en prenant en compte le nombre de jours prévus à ceux-ci. Le taux journalier moyen pondéré de l'ensemble des consultants est d'environ 625 \$ (colonne I) alors que celui d'une ressource interne est d'environ 410 \$ (comprenant les avantages sociaux), soit plus de 214 \$. Ajoutons que pour 17 des 34 consultants (50 %), le taux journalier des consultants est de 800 \$ ou plus, soit plus du double d'une ressource interne.

Comme il avait été mentionné dans la fiche d'information précédente, l'analyse des données du tableau 1 révèle que le coût global des 34 contrats de service retenus et confiés en sous-traitance s'élève à 20 269 128 \$. Si ces travaux avaient été réalisés par des professionnels à l'interne chez Retraite Québec, les coûts se seraient possiblement élevés à 13 854 191,65 \$, soit un ratio d'économie de 31,6 % ou 6 414 935,65 \$.

Les données acheminées par la CNESST

Les données acheminées par la CNESST ainsi que les calculs effectués par le SPGQ sont présentées en annexe au tableau 2. Le taux journalier moyen de l'ensemble des consultants professionnels s'élève à environ 685 \$ (colonne G) alors que celui d'une ressource interne est d'environ 430 \$ (colonne I).

Considérant que le taux horaire des consultants fluctue en fonction du nombre de jours prévus aux contrats, la moyenne a été pondérée en prenant en compte le nombre de jours prévus à ceux-ci. Le taux journalier moyen pondéré de l'ensemble des consultants s'élève à environ 628 \$ (colonne G) alors que

celui d'une ressource interne est d'environ 430 \$ (comprenant les avantages sociaux), soit plus de 197 \$. Pour 14 des 39 contrats (36%), le taux journalier des consultants est d'au moins 700 \$, soit plus de 270 \$.

Comme mentionné dans la fiche précédente, l'analyse des données du tableau 2 révèle que le coût global des 39 contrats de service du domaine des technologies de l'information et des communications (TIC) confiés en sous-traitance s'élève à 33 253 785,20 \$. Si ces travaux avaient été réalisés par des professionnels à l'interne, les coûts se seraient probablement élevés à 22 781 974,70 \$, soit un ratio d'économie de 31,5% ou 10 472 810,40\$.

3. Conclusion

Concernant le calcul du taux journalier moyen, les données de la présente note d'information viennent nuancer celles contenues dans la note datée du 22 décembre 2021. Cependant, elles conduisent à la même conclusion : des économies importantes pourraient possiblement être réalisées dans l'éventualité où certains travaux étaient effectués par du personnel interne au sein des ministères et organismes du gouvernement du Québec.

ANNEXE I

Tableau 1 : Liste et coûts des contrats de nature professionnelle, Retraite Québec, année 2019-2020

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
N°*	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Coût global des travaux (\$)	Nbre total de jours prévus au contrat	Nbre de consultants prof. affectés au contrat/dossier	Ces personnes travaillent-elles la plupart du temps à l'interne au sein de Retraite Qc?	Nbre de jrs totaux travaillés de l'ens. des professionnels/c consultants pour réaliser le contrat	Estimation du taux horaire de l'entreprise (D/E/7) \$/H	Taux horaire moyen d'une ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation du coût des travaux si réalisés à l'interne (J*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (L/D*100) %
1	Tech. de l'information (TI)	Travaux dans le cadre de l'évolution des systèmes complémentaires à la mission	2 925 895,00 \$	5 500	10	ND	3 256	76,00	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	2368905	556990,0	19,0
2	TI	Entretien, amélioration et développement des composantes du progiciel Virtuo financier	36 562,50 \$	25	NA	ND	NA	208,93	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	10767,75	25794,8	70,5
3	TI	Travaux d'évolution de l'environnement de travail numérique.	2 399 100,00 \$	3 300	7	ND	2 393	103,86	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	1421343	977757,0	40,8
4	TI	Mise en place d'un cadre méthodologique en technologie d'affaires - Behavior-Driven Development (BDD)	22 150,00 \$	21	0	ND	2	150,68	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	9044,91	13105,1	59,2
5	TI	Soutien au bureau de projet, rang 2 et rang 3	688 800 \$	1000	1	ND	631	98,40	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	430710	258090,0	37,5

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
N°*	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Coût global des travaux (\$)	Nbre total de jours prévus au contrat	Nbre de consultants prof. affectés au contrat/dossier	Ces personnes travaillent-elles la plupart du temps à l'interne au sein de Retraite Qc?	Nbre de jrs totaux travaillés de l'ens. des professionnels/c consultants pour réaliser le contrat	Estimation du taux horaire de l'entreprise (D/E/7) \$/H	Taux horaire moyen d'une ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation du coût des travaux si réalisés à l'interne (J*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (L/D*100) %
6	TI	Mise en œuvre d'un cadre méthodologique en ti - volet a orientation et stratégie	318 780,00 \$	330	0	ND	181	138,00	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	142134,3	176645,7	55,4
7	TI	Mise en œuvre d'un cadre méthodologique en ti - volet b réalisation et mise en place	531 782,80 \$	880	0	ND	212	86,33	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	379024,8	152758,0	28,7
8	TI	Services en sécurité de l'information - volet 2 - mandats en architecture de sécurité	1 947 083,60 \$	2 420	5	ND	1 111	114,94	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	1042318,2	904765,4	46,5
9	TI	Services en sécurité de l'information - volet 3 - mandats en gestion de la sécurité	708 030,40 \$	880	0	NA	468	114,94	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	379024,8	329005,6	46,5
10	TI	Services-conseils en management, en optimisation des services ti et en conseils stratégiques	315 744,66 \$	393	1	ND	321	114,77	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	169269,03	146475,6	46,4
11	TI	Services en sécurité de l'information - volet 1 - services spécialisée en sécurité	2 110 000,20 \$	2 640	0*	NA	855	114,18	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	1137074,4	972925,8	46,1
12	TI	Gestion du changement - revue diligente	94 694,60 \$	110	0	NA	109	122,98	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	47378,1	47316,5	50,0

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
N°*	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Coût global des travaux (\$)	Nbre total de jours prévus au contrat	Nbre de consultants prof. affectés au contrat/dossier	Ces personnes travaillent-elles la plupart du temps à l'interne au sein de Retraite Qc?	Nbre de jrs totaux travaillés de l'ens. des professionnels/c consultants pour réaliser le contrat	Estimation du taux horaire de l'entreprise (D/E/7) \$/H	Taux horaire moyen d'une ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation du coût des travaux si réalisés à l'interne (J*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (L/D*100) %
13	TI	Services en technologies de l'information	851 620,00 \$	3 080	5	ND	974	39,50	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	1326586,8	-474966,8	-55,8
14	TI	Travaux de migration	91 875,00 \$	105	0*	NA	96	125,00	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	45224,55	46650,5	50,8
15	TI	Services-conseils en formation bureautique	392 700,00 \$	880	1*	ND	170	63,75	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	379024,8	13675,2	3,5
16	TI	Gestion de projets et soutien à la gestion de projet - volet A	1 814 820,00 \$	2 980	4*	ND	430	87,00	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	1283515,8	531313,2	29,3
17	TI	Gestion de projets et soutien à la gestion de projet - volet B	2 351 767,60 \$	4 440	7*	ND	674	75,67	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	1912352,4	439415,2	18,7
18	TI	Révision du processus d'essais des solutions d'affaires	21 000,00 \$	28	0*	ND	18	107,14	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	12059,88	8940,1	42,6
19	TI	Entretien et support de l'outil de surveillance appmanager	239 316,00 \$	440	1*	ND	84	77,70	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	189512,4	49803,6	20,8
20	Mobilisation	Conférence la mobilisation	2 500,00 \$	5	1	Non	NA	71,43	Professionnels des services-conseils en gestion aux entreprises CNP-1122 = 55,72\$	1950,2	549,8	22,0
21	Fiscalité	Services spécialisés en fiscalité	480 000,00 \$	171	2	Non	ND	401,00	Vérificateurs comptables CNP-1111 = 60,22\$	72083,34	407916,7	85,0
22	Expérience client	Services-conseils en expérience client (rang 1 à rang 3)	1 132 560,24 \$	1 922	2	Oui	ND	84,18	Professionnels des services-conseils en gestion aux entreprises CNP-1122 = 55,72\$	749656,88	382903,4	33,8

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
N°*	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Coût global des travaux (\$)	Nbre total de jours prévus au contrat	Nbre de consultants prof. affectés au contrat/dossier	Ces personnes travaillent-elles la plupart du temps à l'interne au sein de Retraite Qc?	Nbre de jrs totaux travaillés de l'ens. des professionnels/c consultants pour réaliser le contrat	Estimation du taux horaire de l'entreprise (D/E/7) \$/H	Taux horaire moyen d'une ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation du coût des travaux si réalisés à l'interne (J*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (L/D*100) %
23	Contrôle interne modèle COSO	Services-conseils pour la réalisation de certains travaux en contrôle interne - implantation COSO	499 840,00 \$	553	1	Oui	378	129,12	Professionnels des services-conseils en gestion aux entreprises CNP-1122 = 55,72\$	215692,12	284147,9	56,8
24	Entretien progiciel Virtuo financier	Entretien, amélioration et développement des composantes du progiciel Virtuo financier	21 937,50 \$	15	1	Non	11	208,93	Professionnels des services-conseils en gestion aux entreprises CNP-1122 = 55,72\$	5850,6	16086,9	73,3
25	Ergonomie	Évaluation d'un poste de travail (ergonomie)	495,00 \$	1	1	Oui	NA	70,71	Professionnels des services-conseils en gestion aux entreprises CNP-1122 = 55,72\$	390,04	105,0	21,2
26	Coaching de gestion	Services de coaching et d'accompagnement	6 000,00 \$	27 heures	1	Non	27 heures	219,78	Professionnels des services-conseils en gestion aux entreprises CNP-1122 = 55,72\$	1521,156	4478,8	74,6
27	Aménagement et urbanisme	Capacité d'occupation du 4e étage des bureaux de Retraite Québec au 2600, boulevard laurier	5 000,00 \$	1	5	En partie	NA	142,86	Professionnels des services-conseils en gestion aux entreprises CNP-1122 = 55,72\$	1950,2	3049,8	61,0
28	Aménagement et urbanisme	Évaluer l'accessibilité des bureaux de Retraite Québec	9 371,40 \$	2 (1 visite et 1 présentation de rapport)	2	Oui	ND	334,69	Professionnels des services-conseils en gestion aux entreprises CNP-1122 = 55,72\$	1560,16	7811,2	83,4
29	Conférence - Spécialiste en compétences relationnelles organisationnelles	Conférence: le service à la clientèle, c'est l'affaire de tous!	2 160,00 \$	1	1	Non	1	308,57	Professionnels des services-conseils en gestion aux entreprises CNP-1122 = 55,72\$	390,04	1770,0	81,9

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
N°*	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Coût global des travaux (\$)	Nbre total de jours prévus au contrat	Nbre de consultants prof. affectés au contrat/dossier	Ces personnes travaillent-elles la plupart du temps à l'interne au sein de Retraite Qc?	Nbre de jrs totaux travaillés de l'ens. des professionnels/c consultants pour réaliser le contrat	Estimation du taux horaire de l'entreprise (D/E/7) \$/H	Taux horaire moyen d'une ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation du coût des travaux si réalisés à l'interne (J*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (L/D*100) %
30	Hygiène - santé et sécurité	Évaluation de la qualité de l'air	1 682,00 \$	1**	1	Oui	ND	240,29	Inspecteurs de la santé publique, de l'environnement et de l'hygiène et de la sécurité au travail CNP-2263 = 43,37\$	303,59	1378,4	82,0
31	Entretien progiciel La Suite Decimal	Travaux sur le progiciel « la Suite Decimal »	179 990,00 \$	135	2	Non	10	190,47	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	58145,85	121844,2	67,7
32	Audit en technologie de l'information	Revue du projet de migration des systèmes de mission du rrq et af	23 870,00 \$	31	1	Non	29,5	110,00	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	13352,01	10518,0	44,1
33	Photographie	Séance photo pour le déploiement de l'image employeur	2 300,00 \$	34 h	2	Non	34 h	67,06	Photographes, techniciens en graphisme, personnel technique de coordination du cinéma, de la radiodiffusion et des arts de la scène (CNP-522 = 47,03\$)	1613,129	686,9	29,9
34	Traduction	Traduction du français vers l'anglais	39 690,00 \$	882 h	1	Oui	882 h	45,00	Traducteurs, terminologues et interprètes (CNP-5125 = 50,41\$)	44461,62	-4771,6	-12,0
Total			20 269 128\$***	32 430,80\$**				136,58** 89,29***	58,67**	13 854 191,86\$* ***	6 414 935,65\$	31,6

* Pour les contrats 1 à 19, le nombre de consultants affectés au contrat est une image en date du 31 décembre 2020 alors que le nombre de jours travaillés est un cumulatif au 31 décembre 2020.

Mentionnons aussi que certains de ces contrats sont toujours en cours. Source : Retraite Québec, à la suite d'une demande d'accès à l'information le 7 octobre 2021

** Moyenne des taux horaires de la colonne.

*** Somme de la colonne D/somme de la colonne E/7.

Tableau 2 : Liste et coûts des contrats de nature professionnelle, CNESST, année 2019-2020

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
N°	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Montant original contrat (\$)	Nbre total jrs prévus au contrat	Nombre équiv. ress. selon les j-p totaux (1 ress. = 220 j-p/année)	Taux horaire moyen consultants/prof	J-P totaux facturés ou montant payé (\$) au 2021-10-15	Taux horaire ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation coût des travaux si réalisés à l'interne (I*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (K/D*100) %
1	TI	Service d'entretien et de développement de la prestation électronique de services (PES)	2695821,45	6510	9,9	59,82	2513	Professionnels en informatique CNP 217 = 61,53\$/h	2803922,1	-108100,65	-4,0
2	TI	Solution infonuagique de gestion de contenu WEB informationnel et hébergement	1649328,10	1033	Non disponible	Non disponible	Non disponible	61,53	Non disponible	Non disponible	Non disponible
3	TI	Développement léger – Outils de collaboration, liste 2 : Analyste programmeur junior en développement léger	323581	670	1	71,43	133	61,53	288575,7	35005,3	10,8
4	TI	Architecture et analyse en sécurité de l'information – Volet 2 : Évolution et amélioration en gestion des identités et des accès	947555,7	1830	2,8	73,97	646	61,53	788199,3	159356,4	16,8
5	TI	Développement léger – Outils de collaboration, Liste 1 : Analyste programmeur intermédiaire en développement léger	386750	650	1	74,29	438	61,53	279961,5	106788,5	27,6
6	TI	Services professionnels d'analyse en infrastructures technologiques – Volet 1 : Services professionnels d'analyse en infrastructures technologiques	853902	1770	2,7	74,5	900	61,53	762356,7	91545,3	10,7
7	TI	Rédaction de dossiers de candidature pour les prix « OCTAS »	16125	31	0,2	75	4	61,53	13352,01	2772,99	17,2
8	TI	Continuité et développement des systèmes informationnels, Volet 2 – Développement en intelligence d'affaires (BI) – Oracle et SSIS	295960	560	0,8	75,5	393	61,53	241197,6	54762,4	18,5
9	TI	Soutien à la réalisation du volet affaires	2475000	4500	6,8	78,57	2533	61,53	1938195	536805	21,7

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
N°	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Montant original contrat (\$)	Nbre total jrs prévus au contrat	Nombre équiv. ress. selon les j-p totaux (1 ress. = 220 j-p/année)	Taux horaire moyen consultants/prof	J-P totaux facturés ou montant payé (\$) au 2021-10-15	Taux horaire ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation coût des travaux si réalisés à l'interne (I*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (K/D*100) %
10	TI	Services professionnels en gestion de projet en technologie de l'information, volet 2 – Planification, suivi et contrôle de projet	2003346,8	3570	5,4	79,82	1528	61,53	1537634,7	465712,1	23,2
11	TI	Continuité et développement des systèmes informationnels, Volet 3 – Développement en intelligence d'affaires (BI) – Business Objets (BO) et SSIS	310605,75	555	0,8	79,95	390	61,53	239044,05	71561,7	23,0
12	TI	Accompagnement et soutien de l'équipe de projet du dossier électronique pour l'indemnisation des victimes d'actes criminels	22 400,00	40	0,7	80,00	40	61,53	17 228,40	5 171,16	23,1
13	TI	Analyse de la gestion centralisée des impressions	23205	39	0,1	85	13	61,53	16797,7	6407,3	27,6
14	TI	Architecture d'affaires et architecture de processus, Liste 1- Conseiller en architecture de processus intérimaire	475200	792	1,2	85,71	566	61,53	341122,3	134077,7	28,2
15	TI	Architecture d'affaires et architecture de processus, Liste 3 – Conseiller en architecture de processus intermédiaire	594000	990	1,5	86,71	738	61,53	426402,9	167597,1	28,2
16	TI	Services d'aménagement des salles et optimisation des équipements audiovisuels	21437,5	35	0,1	87,5	35	61,53	15074,9	6362,7	29,7
17	TI	Évolution de l'atelier de développement, des pratiques de développement logiciels et autres systèmes de mission-Volet 2 : Évolution des pratiques de développements logiciels	1111880	1755	2,7	90	942	61,53	755896,1	355984,0	32,0
18	TI	Travaux d'infrastructure du Centre de traitement informatique (CTI) au CPSQ, Liste 3 - Technicien	170100	270	0,6	90	0	61,53	116291,7	53808,3	31,6

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
N°	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Montant original contrat (\$)	Nbre total jrs prévus au contrat	Nombre équiv. ress. selon les j-p totaux (1 ress. = 220 j-p/année)	Taux horaire moyen consultants/prof	J-P totaux facturés ou montant payé (\$) au 2021-10-15	Taux horaire ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation coût des travaux si réalisés à l'interne (I*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (K/D*100) %
19	TI	Services professionnels pour l'entretien et l'amélioration du gestionnaire de contenu Web libre Typo 3	89100	141	0,4	90	26	61,53	60730,1	28369,9	31,8
20	TI	Services professionnels en gestion de projet en technologie de l'information – Volet 1 – Gestion de projets, de portefeuille, des bénéfices et des risques	1753156,3	2810	4,3	92,39	1962	61,53	1210295,1	542861,2	31,0
21	TI	Continuité et développement des systèmes informationnels, volet 1 – Architecture organique – Entrepôt de données central	878991,75	1305	2	92,75	820	61,53	562076,6	316915,2	36,1
22	TI	Soutien à la réalisation des travaux de formation (liste)	357500	550	0,8	92,86	512	61,53	236890,5	120609,5	33,7
23	TI	Coordination de projet en technologies de l'information – liste 1 : Charge de projet en technologies de l'information	4654000	7160	10,8	92,86	3884	61,53	3083883,6	1570116,4	33,7
24	TI	Développement léger avec Lotus Notes	911064	1320	2	98,6	541	61,53	568537,2	342526,8	37,6
25	TI	Évolution de l'atelier de développement, des pratiques de développements logiciels et autres systèmes de mission – Volet 1 : Évolution de l'atelier de développement et des applications sur plateforme centrale	1119027	1600	2,4	99,28	1062	61,53	689136,0	429891,0	38,4
26	TI	Coordination de projet en technologies de l'information – Liste 2 : Coordination de projet en technologies de l'information	2310000	3300	5	100	1154	61,53	1421343,0	888657,0	38,5

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
N°	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Montant original contrat (\$)	Nbre total jrs prévus au contrat	Nombre équiv. ress. selon les j-p totaux (1 ress. = 220 j-p/année)	Taux horaire moyen consultants/prof	J-P totaux facturés ou montant payé (\$) au 2021-10-15	Taux horaire ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation coût des travaux si réalisés à l'interne (I*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (K/D*100) %
27	TI	Architecture d'affaires et architecture de processus, Liste 2 – Conseiller en architecture d'affaires sénior	2587200	3696	5,6	100	2145	61,53	1591904,2	995295,8	38,5
28	TI	Architecture d'affaires et architecture de processus, Liste 4 – Conseiller en architecture de processus sénior	1247400	1782	2,7	100	1137	61,53	767525,2	479874,8	38,5
29	TI	Services professionnels d'analyse en infrastructures technologiques-Volet 2 : Services professionnels d'analyse en infrastructures technologiques spécialisés en capacité et performance	429520	590	0,9	104	347	61,53	254118,9	175401,1	40,8
30	TI	Déménagement du Centre de traitement informatique (CTI) au CSPQ : Liste 3 – Analyse en sécurité de l'information sénior	94778	105	0,2	105	105	61,53	45224,6	49553,5	52,3
31	TI	Travaux d'infrastructure du Centre de traitement informatique (CTI) au CSPQ, Liste 2 – Plateforme intermédiaire	576975	785	1,8	105	775	61,53	338107,4	238867,7	41,4
32	TI	Conseil en gestion pour la mise en place des fondements de la transformation numérique de la CNESST	14820	19	0,1	114	4	61,53	8183,5	6636,5	44,8
33	TI	Travaux d'infrastructure du Centre de traitement informatique (CTI) au CSPQ, Liste 4 – Infonuagique	144900	180	0,4	115	0	61,53	77527,8	67372,2	46,5
34	TI	Architecture et analyse en sécurité de l'information, Volet 1 : Architecture de sécurité en gestion des identités et des accès	555888,8	660	1	119,24	379	61,53	284268,6	271620,2	48,9
35	TI	Architecture et analyse en sécurité de l'information, Volet 3 : Sécurité des infrastructures technologiques, des réseaux et cybersécurité	1042776	1200	1,8	124,14	730	61,53	516852,0	525924,0	50,4

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
N°	Domaine d'expertise	Objet des travaux ou nom du contrat	Montant original contrat (\$)	Nbre total jrs prévus au contrat	Nombre équiv. ress. selon les j-p totaux (1 ress. = 220 j-p/année)	Taux horaire moyen consultants/prof	J-P totaux facturés ou montant payé (\$) au 2021-10-15	Taux horaire ress. interne dans les MO du domaine apparenté, y compris les av. sociaux (régime de retraite, ass., etc.) \$/H	Estimation coût des travaux si réalisés à l'interne (I*7*E) \$	Économie possible (D-K) \$	Ratio d'économie (K/D*100) %
36	TI	Services professionnels dans le cadre de l'implantation rapide de Microsoft Teams relativement à la COVID-19	1365	2	0	130	2	61,53	861,4	503,6	36,9
37	TI	Services-conseils pour un audit IBM	22500	14	0,1	225	14	61,53	6029,9	16470,1	73,2
38	Non disponible	Services d'accompagnement spécialisés pour le renforcement de l'expertise interne de l'équipe du Service de la gestion des données et de l'informationnel	20125	25	n.d.	115	10,4	61,53	10767,8	9357,3	46,5
39	Non disponible	Services professionnels pour la configuration et la migration du logiciel SmartGuide pour le secteur des normes du travail	67500	50	n.d.	192,86	7	61,53	21535,5	45964,5	68,1
Total			33253785,20***	52894***		97,91* 89,82**		61,53*	22781974,7***	10472810,4	31,5

* Moyenne des taux de la colonne.

** Somme de la colonne D/somme de la colonne E/7

*** Somme des données de la colonne.